**ПЛАН-ГРАФИК («ДОРОЖНАЯ КАРТА») РАБОТЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА «СТРАТЕГИЯ - 2030/2050»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стадия и сроки/Этап** | **Линии (направления) деятельности** | **Итоги этапа** |
| **КООРДИНАЦИЯ**(организация, фиксация, легимитизация, финансирование)Субъект – координационный центр Проектного офиса | **РАЗРАБОТКА**(творчество, обсуждение, согласование, выработка решений)Субъект – стейкхолдеры при поддержке экспертов Проектного офиса | **ЭКСПЕРТИЗА**(модерация, оформление, оценка, обработка)Субъект – эксперты Проектного офиса и экспертные группы | **ПРОДВИЖЕНИЕ**(информирование, общественное обсуждение, маркетинг, презентация)Субъект – группа PR сопровождения Проектного офиса |
| **ПОДГОТОВКА** |
| **1. Проектирование процесса****ЯНВАРЬ** | - Определение цели стратегического планирования и целевых экспертных групп- Утверждение Порядка разработки, корректировки, мониторинга и контроля Стратегии- Сбор предложений в Структуру и План по разработке Стратегии | - Обсуждение Структуры проекта Стратегии- Обсуждение Плана по разработке проекта Стратегии- Проведение установочного заседания МВРГ по разработке Стратегии | - Изучение опыта стратегического планирования- Определение методических подходов к разработке проекта Стратегии- Формирование начальных гипотез: Концепции Стратегии, Концепций разделов Стратегии |  | * Утвержден Порядок разработки, корректировки, мониторинга и контроля реализации Стратегии
* Утвержден план разработки проекта Стратегии
* Утверждена Структура проекта Стратегии
* Намечены источники финансирования
 |
| **2. Инициация****ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ**  | - Обращение Главы Республики Саха (Якутия) перед Правительством Республики Саха (Якутия), населением Республики Саха (Якутия) о необходимости разработки Стратегии- Формирование состава Проектного офиса, проведение совещаний и консультаций с людьми, заинтересованными в разработке Стратегии- Определение лидера, руководителей групп экспертов и менеджеров- Обучение руководителей групп экспертов и менеджеров- Нормативно-правовое обеспечение деятельности Проектного офиса | - Публикация обращения Главы РС(Я) перед населением- Формирование общественного мнения в поддержку необходимости разработки Стратегии РС(Я)- Разработка медиа-плана вовлечения общественности и PR-сопровождения разработки Стратегии | * Наличие политической воли и участия первого лица в течение всего процесса разработки Стратегии
* Определен лидер ПО
* Сформирована группа экспертов ПО
* Определен руководитель группы PR сопровождения ПО
 |
| **3. Формирование процесса****ФЕВРАЛЬ** | - Вовлечение и мотивация экспертов и стейкхолдеров- Формирование команды, создание работоспособной организационной структуры Проектного офиса- Обучение руководителей экспертных групп и экспертов, участие ведущих экспертов в КЭФ - Проведение конкурсов на закупку | - Интервью и дискуссии, обсуждение Концепции проекта Стратегии- Стартовая конференция экспертов Проектного офиса и стейкхолдеров- Командообразование, создание группы Проектного офиса в сети Интернет (Watsapp? Facebook?) | - Разработка анкеты для населения РС(Я)- Обработка результатов интервью и дискуссий - Обработка анкет населения- Формирование первичных материалов для стратегического анализа, изучение контекста развития и конкурентных возможностей | - Разработка дизайна-символики Стратегии РС(Я)- Пресс-конференции- Обзорные и проблемные публикации в СМИ- Привлечение журналистов- Обсуждение населением РС(Я) миссии Стратегии- Создание интернет-портала «Стратегия РС(Я) 2030/2050» | * Привлечены и эксперты и стейкхолдеры
* Привлечено финансирование
* Проведена стартовая конференция
* Приняты решения по ключевым разделам Стратегии
 |
| **РАЗРАБОТКА** |
| **4. Стратегический анализ****ДО 1 МАРТА** | - Выдача заданий на работу руководителям экспертных групп- Координация и методическое руководство работой экспертов- Организация заседаний и конференций- Проведение заседания МВРГ для одобрения результатов анализа- Проведение конкурсов на закупку  | Работа тематических групп:- Проведение стратегического анализа на основе сканирования внешней и внутренней среды, выявления возможных направлений развития и оценки ресурсов- SWOT-анализ- Разработка и ранжирование сценариев- Обсуждение итогов стратегического анализа на заседании МВРГ | - Проведение анализа социально-экономического развития РС(Я) за предшествующий период (реализации Схемы-2020, Стратегии ДВиБР)- Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп- Модерация дискуссий- Оформление результатов работы тематических комиссий, итогов заседания МВРГ- Подготовка текста аналитического раздела Стратегии | - Пресс-конференции- Проблемные публикации в СМИ- Теле- и радиодебаты- Поддержание сайта в интернете- Конкурс «Молодежная стратегия» | * Проведен анализ внешних и внутренних факторов развития
* Дано описание текущего социально-экономического положения РС(Я)
* Проведен SWOT-анализ и сформулированы конкурентные преимущества
* Проведен анализ общественного мнения
* Определены возможные сценарии развития
* Обсуждена и одобрена первая редакция аналитического раздела Стратегии
 |
| **5. Выбор приоритетов, целей и задач****ДО 1 АПРЕЛЯ** | - Выдача заданий на работу руководителям экспертных групп- Координация и методическое руководство работой экспертов- Организация заседаний и конференций с участием консультантов с лучшими компетенциями в сфере стратегического планирования- Проведение заседания МВРГ для одобрения системы целей и основных направлений- Проведение конкурсов на закупку | Работа тематических групп:- Формулировка миссии, приоритетов, целей и задач государственной политики РС(Я)- Формирование целевого видения до 2050 года- Обсуждение долгосрочного прогноза Республики Саха (Якутия)- Определение приоритетных направлений развития науки и технологий для решения ключевых проблем развития РС(Я) | - Разработка прогноза социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2030 года с формированием целевого видения до 2050 года- Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп- Модерация дискуссий- Оформление результатов работы тематических комиссий, итогов заседания МВРГ- Подготовка текста разделов Стратегии «Миссия, целевое видение будущего», «Приоритетные направления и целевые задачи» | - Пресс-конференции- Публикации в СМИ- Теле- и радиодебаты- Поддержание сайта в Интернете- Молодежные дискуссии- Подведение итогов конкурса «Молодежная стратегия»- Публикация дискуссионной версии готовых разделов Стратегии- Организация общественного обсуждения и дискуссий | * Сформулирована миссия Республики Саха (Якутия)
* Сформулированы приоритеты и цели СЭР РС(Я) до 2030 года
* Разработаны задачи СЭР РС(Я) до 2030 года
* Одобрена первая редакция разделов Стратегии «Миссия, целевое видение будущего», «Приоритетные направления и целевые задачи»
* Сформирована система показателей достижения целей СЭР РС(Я) до 2030 года, утвержден долгосрочный прогноз СЭР РС(Я)
* Утверждена Инвестиционная Стратегия РС(Я) до 2030 года
 |
| **6. Формирование разделов** **ДО 1 МАЯ – определение перечня новых госпрограмм****ДО 1 ИЮЛЯ – расчет ресурсного обеспечения****ДО 1 АВГУСТА – разработка разделов - разработка базового проекта Стратегии** | - Обучение и выдача заданий на работу руководителям экспертных групп- Координация и методическое руководство работой экспертов- Организация заседаний и конференций- Проведение заседания МВРГ для одобрения первой редакции основных разделов Стратегии- Проведение конкурсов на закупку | Работа тематических групп:- Формирование системы задач и мер их реализации- Подготовка и обсуждение стратегий, программ и проектов, обеспечивающих продвижение по приоритетным направлениям Стратегии- Обсуждение концепций новых государственных программ- Формирование предложений о системе управления реализацией Стратегии-Обсуждение базового проекта Стратегии и плана мероприятий по ее реализации на заседании МВРГ  | - Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп- Модерация дискуссий, проведение деловых игр- Экспертное ранжирование проектов и программ- Оформление результатов работы тематических групп, итогов заседания МВРГ, заседаний и конференций- Подготовка первой редакции проекта Стратегии- Подготовка Плана мероприятий по реализации Стратегии | - Пресс-конференции- Публикации в СМИ- Теле- и радиодебаты- Поддержание сайта в Интернете- Общественные приемные для предложений граждан- Публикация популярного изложения (резюме) Стратегии и инфографики Стратегии- Организация общественных слушаний, обсуждения и дискуссий | * Определен перечень новых государственных программ РС (Я)
* Разработаны основной блок разделов Стратегии, раздел о системе управления реализацией Стратегии
* Сформированы концепции новых государственных программ
* Разработан раздел Стратегии с расчетом ресурсного обеспечения
* Сформирован, рассмотрен и одобрен базовый проект Стратегии
* Сформирован, рассмотрен и одобрен базовый проект Плана мероприятий по реализации Стратегии
 |
| **7. Общественное обсуждение****ДО 1 ОКТЯБРЯ** | - Организация внешней экспертизы, общественного обсуждения Стратегии на различных площадках- Организация научно-практической конференции «Республика Саха (Якутия) – 2030/2050: Стратегия развития» | - Обсуждение проекта Стратегии в научно-практической конференции- Проведение заседаний тематических групп с обсуждением поступивших замечаний и предложений | - Размещение проекта Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации- Подготовка материалов для общественного обсуждения проекта Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации- Оформление результатов общественного обсуждения- Оформление результатов научно-практической конференции- Направление документов стратегического планирования (Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации) на согласование членам Правительства РС(Я), членам МВРГ, муниципальным образованиям, ключевым предприятиям и др.  | - Публикация первой редакции проекта Стратегии и ее распространение- Организация общественных слушаний, обсуждения и дискуссий с участием населения, Правительства РС(Я), ГС Ил Тумэн РС(Я), профессиональных организаций, общественных организаций и пр.- Поддержание сайта в Интернете | * Представлен для широкого обсуждения базовый проект Стратегии и План мероприятий по ее реализации
* В процесс обсуждения вовлечены все категории граждан
* Проект Стратегии одобрен на научно-практической конференции, обеспечено научное обоснование проекта Стратегии
 |
| **8. Согласование и утверждение****ДО 1 ДЕКАБРЯ – доработка проекта Стратегии****ДО 31 ДЕКАБРЯ** **– утверждение Стратегии****ДО 1 ИЮНЯ** **2017 г. – согласование Стратегии с Правительством РФ** | - Организация внесения проекта Стратегии и Плана мероприятий по пего реализации на заседание Правительства РС(Я)- Внесение проекта Стратегии Главе РС(Я) на утверждение- Организация и координация согласования Стратегии с Правительством РФ- Организация участия в Форуме стратегов-2017 | Работа тематических групп:- Определение ожидаемых результатов, планов мероприятий, сроков реализации, источников финансирования, участников и ответственных исполнителей по каждому направлению | - Доработка Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации с учетом результатов общественного обсуждения- Доработка Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации по предложениям и замечаниям министерств и ведомств РС(Я), членов МВРГ, муниципальных образований, ключевых предприятий- Доработка проекта Стратегии по итогам заседания Правительства РС(Я)- Подготовка обосновывающих материалов для согласования Стратегии с Правительством РФ | - Публикация презентационной версии Стратегии на трех языках- Российская и международная презентация Стратегии на конференциях, форумах, в Интернете, целевых изданиях- Участие в Форуме стратегов-2016 - Размещение информации на сервере «Стратегическое планирование в городах и регионах России» | * Проект Стратегии одобрен на заседании Правительства РС(Я)
* План мероприятий по реализации Стратегии утвержден на заседании Правительства РС(Я)
* Стратегия утверждена Главой Республики Саха (Якутия)
* Стратегия Республики Саха (Якутия) одобрена и согласована Правительством РФ
* Стратегия Республики Саха (Якутия) аккредитована к презентации на Форуме стратегов-2017
 |
| **РЕАЛИЗАЦИЯ** |
| **9. Создание механизмов реализации** | - Координация и методическое руководство работой ОИГВ- Координация разработки новых государственных программ согласно утвержденному в Стратегии перечню | - Разработка и общественное обсуждение государственных программ - Обсуждение скорректированной схемы территориального планирования Республики Саха (Якутия) | - Методическое обеспечение разработки государственных программ- Экспертиза проектов государственных программ на соответствие приоритетам, целям и задачам Стратегии | - Презентация государственных программ- Публикация государственных программ на официальных сайтах ОИГВ- Составление и издание учебника для старшеклассников «Экономическая география Республики Саха (Якутия)» на основе Стратегии-2030- Составление и издание учебника для вузов и сузов «Регионалистика» на основе Стратегии-2030 | * Определены источники финансирования, необходимые средства предусмотрены в государственном бюджете
 |
| **10. Реализация и мониторинг** | - Координация работ по мониторингу реализации Стратегии- Ведение базы данных о реализации задач  |  |  | - Подготовка и публикация обзоров хода реализации СтратегииПресс-конференции и публикации в СМИ по итогам мониторинга- Поддержание сайта, ведение раздела «Реализация Стратегии» | * Стратегия Республики Саха (Якутия) зарегистрирована в федеральном реестре документов стратегического планирования
 |