**ПЛАН-ГРАФИК («ДОРОЖНАЯ КАРТА») РАБОТЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА «СТРАТЕГИЯ - 2030/2050»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стадия и сроки/Этап** | **Линии (направления) деятельности** | | | | **Итоги этапа** |
| **КООРДИНАЦИЯ**  (организация, фиксация, легимитизация, финансирование)  Субъект – координационный центр Проектного офиса | **РАЗРАБОТКА**  (творчество, обсуждение, согласование, выработка решений)  Субъект – стейкхолдеры при поддержке экспертов Проектного офиса | **ЭКСПЕРТИЗА**  (модерация, оформление, оценка, обработка)  Субъект – эксперты Проектного офиса и экспертные группы | **ПРОДВИЖЕНИЕ**  (информирование, общественное обсуждение, маркетинг, презентация)  Субъект – группа PR сопровождения Проектного офиса |
| **ПОДГОТОВКА** | | | | | |
| **1. Проектирование процесса**  **ЯНВАРЬ** | - Определение цели стратегического планирования и целевых экспертных групп  - Утверждение Порядка разработки, корректировки, мониторинга и контроля Стратегии  - Сбор предложений в Структуру и План по разработке Стратегии | - Обсуждение Структуры проекта Стратегии  - Обсуждение Плана по разработке проекта Стратегии  - Проведение установочного заседания МВРГ по разработке Стратегии | - Изучение опыта стратегического планирования  - Определение методических подходов к разработке проекта Стратегии  - Формирование начальных гипотез: Концепции Стратегии, Концепций разделов Стратегии |  | * Утвержден Порядок разработки, корректировки, мониторинга и контроля реализации Стратегии * Утвержден план разработки проекта Стратегии * Утверждена Структура проекта Стратегии * Намечены источники финансирования |
| **2. Инициация**  **ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ** | - Обращение Главы Республики Саха (Якутия) перед Правительством Республики Саха (Якутия), населением Республики Саха (Якутия) о необходимости разработки Стратегии  - Формирование состава Проектного офиса, проведение совещаний и консультаций с людьми, заинтересованными в разработке Стратегии  - Определение лидера, руководителей групп экспертов и менеджеров  - Обучение руководителей групп экспертов и менеджеров  - Нормативно-правовое обеспечение деятельности Проектного офиса | | | - Публикация обращения Главы РС(Я) перед населением  - Формирование общественного мнения в поддержку необходимости разработки Стратегии РС(Я)  - Разработка медиа-плана вовлечения общественности и PR-сопровождения разработки Стратегии | * Наличие политической воли и участия первого лица в течение всего процесса разработки Стратегии * Определен лидер ПО * Сформирована группа экспертов ПО * Определен руководитель группы PR сопровождения ПО |
| **3. Формирование процесса**  **ФЕВРАЛЬ** | - Вовлечение и мотивация экспертов и стейкхолдеров  - Формирование команды, создание работоспособной организационной структуры Проектного офиса  - Обучение руководителей экспертных групп и экспертов, участие ведущих экспертов в КЭФ  - Проведение конкурсов на закупку | - Интервью и дискуссии, обсуждение Концепции проекта Стратегии  - Стартовая конференция экспертов Проектного офиса и стейкхолдеров  - Командообразование, создание группы Проектного офиса в сети Интернет (Watsapp? Facebook?) | - Разработка анкеты для населения РС(Я)  - Обработка результатов интервью и дискуссий  - Обработка анкет населения  - Формирование первичных материалов для стратегического анализа, изучение контекста развития и конкурентных возможностей | - Разработка дизайна-символики Стратегии РС(Я)  - Пресс-конференции  - Обзорные и проблемные публикации в СМИ  - Привлечение журналистов  - Обсуждение населением РС(Я) миссии Стратегии  - Создание интернет-портала «Стратегия РС(Я) 2030/2050» | * Привлечены и эксперты и стейкхолдеры * Привлечено финансирование * Проведена стартовая конференция * Приняты решения по ключевым разделам Стратегии |
| **РАЗРАБОТКА** | | | | | |
| **4. Стратегический анализ**  **ДО 1 МАРТА** | - Выдача заданий на работу руководителям экспертных групп  - Координация и методическое руководство работой экспертов  - Организация заседаний и конференций  - Проведение заседания МВРГ для одобрения результатов анализа  - Проведение конкурсов на закупку | Работа тематических групп:  - Проведение стратегического анализа на основе сканирования внешней и внутренней среды, выявления возможных направлений развития и оценки ресурсов  - SWOT-анализ  - Разработка и ранжирование сценариев  - Обсуждение итогов стратегического анализа на заседании МВРГ | - Проведение анализа социально-экономического развития РС(Я) за предшествующий период (реализации Схемы-2020, Стратегии ДВиБР)  - Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп  - Модерация дискуссий  - Оформление результатов работы тематических комиссий, итогов заседания МВРГ  - Подготовка текста аналитического раздела Стратегии | - Пресс-конференции  - Проблемные публикации в СМИ  - Теле- и радиодебаты  - Поддержание сайта в интернете  - Конкурс «Молодежная стратегия» | * Проведен анализ внешних и внутренних факторов развития * Дано описание текущего социально-экономического положения РС(Я) * Проведен SWOT-анализ и сформулированы конкурентные преимущества * Проведен анализ общественного мнения * Определены возможные сценарии развития * Обсуждена и одобрена первая редакция аналитического раздела Стратегии |
| **5. Выбор приоритетов, целей и задач**  **ДО 1 АПРЕЛЯ** | - Выдача заданий на работу руководителям экспертных групп  - Координация и методическое руководство работой экспертов  - Организация заседаний и конференций с участием консультантов с лучшими компетенциями в сфере стратегического планирования  - Проведение заседания МВРГ для одобрения системы целей и основных направлений  - Проведение конкурсов на закупку | Работа тематических групп:  - Формулировка миссии, приоритетов, целей и задач государственной политики РС(Я)  - Формирование целевого видения до 2050 года  - Обсуждение долгосрочного прогноза Республики Саха (Якутия)  - Определение приоритетных направлений развития науки и технологий для решения ключевых проблем развития РС(Я) | - Разработка прогноза социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2030 года с формированием целевого видения до 2050 года  - Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп  - Модерация дискуссий  - Оформление результатов работы тематических комиссий, итогов заседания МВРГ  - Подготовка текста разделов Стратегии «Миссия, целевое видение будущего», «Приоритетные направления и целевые задачи» | - Пресс-конференции  - Публикации в СМИ  - Теле- и радиодебаты  - Поддержание сайта в Интернете  - Молодежные дискуссии  - Подведение итогов конкурса «Молодежная стратегия»  - Публикация дискуссионной версии готовых разделов Стратегии  - Организация общественного обсуждения и дискуссий | * Сформулирована миссия Республики Саха (Якутия) * Сформулированы приоритеты и цели СЭР РС(Я) до 2030 года * Разработаны задачи СЭР РС(Я) до 2030 года * Одобрена первая редакция разделов Стратегии «Миссия, целевое видение будущего», «Приоритетные направления и целевые задачи» * Сформирована система показателей достижения целей СЭР РС(Я) до 2030 года, утвержден долгосрочный прогноз СЭР РС(Я) * Утверждена Инвестиционная Стратегия РС(Я) до 2030 года |
| **6. Формирование разделов**  **ДО 1 МАЯ – определение перечня новых госпрограмм**  **ДО 1 ИЮЛЯ – расчет ресурсного обеспечения**  **ДО 1 АВГУСТА – разработка разделов - разработка базового проекта Стратегии** | - Обучение и выдача заданий на работу руководителям экспертных групп  - Координация и методическое руководство работой экспертов  - Организация заседаний и конференций  - Проведение заседания МВРГ для одобрения первой редакции основных разделов Стратегии  - Проведение конкурсов на закупку | Работа тематических групп:  - Формирование системы задач и мер их реализации  - Подготовка и обсуждение стратегий, программ и проектов, обеспечивающих продвижение по приоритетным направлениям Стратегии  - Обсуждение концепций новых государственных программ  - Формирование предложений о системе управления реализацией Стратегии  -Обсуждение базового проекта Стратегии и плана мероприятий по ее реализации на заседании МВРГ | - Подготовка материалов для обсуждения на заседаниях тематических групп  - Модерация дискуссий, проведение деловых игр  - Экспертное ранжирование проектов и программ  - Оформление результатов работы тематических групп, итогов заседания МВРГ, заседаний и конференций  - Подготовка первой редакции проекта Стратегии  - Подготовка Плана мероприятий по реализации Стратегии | - Пресс-конференции  - Публикации в СМИ  - Теле- и радиодебаты  - Поддержание сайта в Интернете  - Общественные приемные для предложений граждан  - Публикация популярного изложения (резюме) Стратегии и инфографики Стратегии  - Организация общественных слушаний, обсуждения и дискуссий | * Определен перечень новых государственных программ РС (Я) * Разработаны основной блок разделов Стратегии, раздел о системе управления реализацией Стратегии * Сформированы концепции новых государственных программ * Разработан раздел Стратегии с расчетом ресурсного обеспечения * Сформирован, рассмотрен и одобрен базовый проект Стратегии * Сформирован, рассмотрен и одобрен базовый проект Плана мероприятий по реализации Стратегии |
| **7. Общественное обсуждение**  **ДО 1 ОКТЯБРЯ** | - Организация внешней экспертизы, общественного обсуждения Стратегии на различных площадках  - Организация научно-практической конференции «Республика Саха (Якутия) – 2030/2050: Стратегия развития» | - Обсуждение проекта Стратегии в научно-практической конференции  - Проведение заседаний тематических групп с обсуждением поступивших замечаний и предложений | - Размещение проекта Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации  - Подготовка материалов для общественного обсуждения проекта Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации  - Оформление результатов общественного обсуждения  - Оформление результатов научно-практической конференции  - Направление документов стратегического планирования (Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации) на согласование членам Правительства РС(Я), членам МВРГ, муниципальным образованиям, ключевым предприятиям и др. | - Публикация первой редакции проекта Стратегии и ее распространение  - Организация общественных слушаний, обсуждения и дискуссий с участием населения, Правительства РС(Я), ГС Ил Тумэн РС(Я), профессиональных организаций, общественных организаций и пр.  - Поддержание сайта в Интернете | * Представлен для широкого обсуждения базовый проект Стратегии и План мероприятий по ее реализации * В процесс обсуждения вовлечены все категории граждан * Проект Стратегии одобрен на научно-практической конференции, обеспечено научное обоснование проекта Стратегии |
| **8. Согласование и утверждение**  **ДО 1 ДЕКАБРЯ – доработка проекта Стратегии**    **ДО 31 ДЕКАБРЯ**  **– утверждение Стратегии**  **ДО 1 ИЮНЯ**  **2017 г. – согласование Стратегии с Правительством РФ** | - Организация внесения проекта Стратегии и Плана мероприятий по пего реализации на заседание Правительства РС(Я)  - Внесение проекта Стратегии Главе РС(Я) на утверждение  - Организация и координация согласования Стратегии с Правительством РФ  - Организация участия в Форуме стратегов-2017 | Работа тематических групп:  - Определение ожидаемых результатов, планов мероприятий, сроков реализации, источников финансирования, участников и ответственных исполнителей по каждому направлению | - Доработка Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации с учетом результатов общественного обсуждения  - Доработка Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации по предложениям и замечаниям министерств и ведомств РС(Я), членов МВРГ, муниципальных образований, ключевых предприятий  - Доработка проекта Стратегии по итогам заседания Правительства РС(Я)  - Подготовка обосновывающих материалов для согласования Стратегии с Правительством РФ | - Публикация презентационной версии Стратегии на трех языках  - Российская и международная презентация Стратегии на конференциях, форумах, в Интернете, целевых изданиях  - Участие в Форуме стратегов-2016  - Размещение информации на сервере «Стратегическое планирование в городах и регионах России» | * Проект Стратегии одобрен на заседании Правительства РС(Я) * План мероприятий по реализации Стратегии утвержден на заседании Правительства РС(Я) * Стратегия утверждена Главой Республики Саха (Якутия) * Стратегия Республики Саха (Якутия) одобрена и согласована Правительством РФ * Стратегия Республики Саха (Якутия) аккредитована к презентации на Форуме стратегов-2017 |
| **РЕАЛИЗАЦИЯ** | | | | | |
| **9. Создание механизмов реализации** | - Координация и методическое руководство работой ОИГВ  - Координация разработки новых государственных программ согласно утвержденному в Стратегии перечню | - Разработка и общественное обсуждение государственных программ  - Обсуждение скорректированной схемы территориального планирования Республики Саха (Якутия) | - Методическое обеспечение разработки государственных программ  - Экспертиза проектов государственных программ на соответствие приоритетам, целям и задачам Стратегии | - Презентация государственных программ  - Публикация государственных программ на официальных сайтах ОИГВ  - Составление и издание учебника для старшеклассников «Экономическая география Республики Саха (Якутия)» на основе Стратегии-2030  - Составление и издание учебника для вузов и сузов «Регионалистика» на основе Стратегии-2030 | * Определены источники финансирования, необходимые средства предусмотрены в государственном бюджете |
| **10. Реализация и мониторинг** | - Координация работ по мониторингу реализации Стратегии  - Ведение базы данных о реализации задач |  |  | - Подготовка и публикация обзоров хода реализации Стратегии  Пресс-конференции и публикации в СМИ по итогам мониторинга  - Поддержание сайта, ведение раздела «Реализация Стратегии» | * Стратегия Республики Саха (Якутия) зарегистрирована в федеральном реестре документов стратегического планирования |